**ANÁLISIS ORGANIZACIONAL DE LOS EMPRENDIMIENTOS DE LA SUBCENTRAL CIRMINUELAS Y SU POTENCIAL PARA APROVECHAR LA OFERTA DEL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR TARIJEÑO CASO: APAT**

ORGANIZATIONAL ANALYSIS OF THE ENTREPRENEURS OF THE SUBCENTRAL CIRMINUELAS AND ITS POTENTIAL TO TAKE ADVANTAGE OF THE ENTREPRENEURS ECOSYSTEM OFFER CARD CASE: APAT

**Rhijanet Cristina Alba Leyton**

**Ricardo Jesús Rivera Chacon**

**RESUMEN**

La presente investigación tiene como objetivo determinar la potencialidad de los emprendimientos de Cirminuelas Caso APAT en base a su estructura organizacional para aprovechar el ecosistema emprendedor tarijeño, tomando como objeto de estudio a dos asociaciones del área rural, los agentes que conforman el ecosistema emprendedor tarijeño y a la Asociación de Productores Agroecológicos Tarija, por lo cual se tomó en cuenta distintas herramientas para la recolección de información, en las cuales se conoció la oferta de los agentes del ecosistema a emprendimientos del área rural, así como también la importancia que estos cuenten con una estructura organizacional definida para poder acceder a programas y proyectos de apoyo por parte de instituciones externas para lograr crecer, desarrollarse y sostenerse en el tiempo.

La metodología de la investigación es no experimental con un enfoque cualitativo con un diseño transeccional exploratorio para adjuntar información a través de entrevistas, estudios de caso y análisis de documentación; con un diseño descriptivo para identificar la situación y deducir las circunstancias que se presenten.

Los resultados de la investigación indican que no existe un apoyo a emprendimientos rurales por parte de las instituciones que conforman el ecosistema emprendedor exceptuando a las ONGs y Cooperaciones Internacionales, pero si consideran que deben ser potencializados por el gran impacto que pueden generar. También se considera la importancia de una estructura organizacional que permita un diseño de puestos de trabajo y división de tareas adecuadas para fortalecer a los emprendimientos y de esta manera sean potenciales para aprovechar la oferta que brindan las instituciones externas.

**Palabras clave:** Análisis organizacional, estructura organizacional, ecosistema emprendedor, potencialidad.

**SUMMARY**

The objective of this research is to determine the potential of the APAT Case Cirminuelas ventures based on their organizational structure to take advantage of the tarijeño entrepreneurial ecosystem, taking as an object of study two associations of the rural area, the agents that make up the tarijeño entrepreneurial ecosystem and the Association of Agroecological Producers Tarija, for which different tools for the collection of information were taken into account, in which the offer of the agents of the ecosystem to enterprises of the rural area was known, as well as the importance that these have a organizational structure defined to access programs and support projects by external institutions to grow, develop and sustain over time.

The research methodology is non-experimental with a qualitative approach with an exploratory transectional design to attach information through interviews, case studies and documentation analysis; with a descriptive design to identify the situation and deduce the circumstances that arise.

The results of the research indicate that there is no support for rural enterprises by the institutions that make up the entrepreneurial ecosystem except for NGOs and International Cooperations, but if they consider that they should be potentiated by the great impact they can generate. It is also considered the importance of an organizational structure that allows a design of jobs and division of tasks appropriate to strengthen the enterprises and thus be potential to take advantage of the offer offered by external institutions.

**Keywords:** Organizational analysis, organizational structure, entrepreneurial ecosystem, potential

**INTRODUCCIÓN**

El emprendimiento ha ganado una gran importancia en nuestra sociedad los últimos años por la necesidad y deseo de las personas de lograr independencia y estabilidad económica. Los altos niveles de desempleo, la baja calidad, e inestabilidad de los mismos ha creado en las personas la necesidad de generarse sus propios recursos iniciando sus negocios.

Gobiernos, alcaldías, bancos, ONGs, universidades, entre otras entidades alrededor del mundo han comprendido la importancia del emprendimiento, tanto así, que han conformado un ecosistema emprendedor con el cual han iniciado diversos tipos de proyectos exclusivamente para potencializar y promover la creación y el desarrollo de emprendimientos.

El Programa VLIR UOS es un convenio interuniversitario entre el sistema de universidades flamencas de Bélgica y el sistema nacional de la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” que incluye la ejecución de varios proyectos de forma colaborativa teniendo seis ejes temáticos.

La propuesta de este proyecto (P5) titulado “Desarrollo Productivo Emprendedor Dirigido a Jóvenes y Mujeres Vulnerables”, es llegar al área rural, generar un impacto favorable en sus ingresos y en su calidad de vida.

En el Distrito 17 de la ciudad de Tarija se encuentra la Sub Central de Cirminuelas, conformada por cinco comunidades. Su principal fuente económica es la comercialización de sus cosechas al mercado tarijeño a través de ferias, en las que ofrecen distintos tipos de productos frescos y granos ecológicos. Uno de los más populares es el pseudocereal denominado amaranto.

Gracias a la intervención de diversos organismos los productores de estas regiones se han empezado a conformar en asociaciones para poder producir y ofertar a la población tarijeña alimentos sanos a base de productos de la región.

En la comunidad de Rumicancha se encuentra el centro de trasformación de La Asociación de Productores Agroecológicos Tarija, conformada por productores de trece comunidades, dedicados a la producción agroecológica en base a granos de amaranto.

Esta Asociación tiene cinco años de vigencia, y cuenta con una estructura organizacional interna conformada por un directorio y representantes por comunidades.

Este emprendimiento rural puede tener un gran potencial el cual debe ser aprovechado para que pueda generar ingresos en los comunarios; es por esto que la presente investigación se centra en analizar la estructura organizacional de la Asociación de Productores Agroecológicos Tarija (APAT) y a partir de la misma poder potenciar este emprendimiento y pueda aprovechar la propuesta del ecosistema emprendedor tarijeño y así mejorar las condiciones de vida de los comunarios con la generación de ingresos y oportunidades, además de su subsistencia en el tiempo, llegando a reducir los altos niveles de migración rural de personas jóvenes entre los 17 a 40 años que salen de la comunidad en busca de mejores condiciones de vida, y no observan el potencial que tienen las áreas rurales para la creación de emprendimientos y generación de ingresos.

**METODOLOGÍA**

Se llevó a cabo una investigación no experimental, porque no se manipula ninguna variable de manera deliberada, se observan los hechos como se presentan en su contexto natural.

Asimismo, sigue un enfoque cualitativo, para ello se aplica un diseño transeccional exploratorio con el fin de adjuntar información, además de un diseño descriptivo para identificar la situación y deducir las circunstancias que se presenten.

En esta investigación la situación dada es el potencial de los emprendimientos de Cirminuelas según su estructura organizacional, para ello se recurre a los siguientes instrumentos de recolección de datos: análisis documental sobre los estatutos orgánicos y reglamentos internos del APAT, el estudio de caso de dos asociaciones rurales productivas de Tarija y entrevistas a los agentes que conforman al ecosistema emprendedor tarijeño, así como también a la institución de apoyo de la Asociación de Productores Agroecologías Tarija.

**MARCO PRÁCTICO**

Los agentes que componen el ecosistema emprendedor tarijeño, es decir las instituciones gubernamentales, empresas del sector privado, agentes académicos, servicios de apoyo, cooperación internacional e instituciones financieras perciben un aumento en la cantidad de emprendimientos en la ciudad, aunque estos suelen ser fugaces por la situación económica actual; sin embargo, están de acuerdo en que se debe incentivar al emprendimiento en los jóvenes, así como también a los emprendimientos de las áreas rurales de la ciudad por su gran potencial de crecimiento gracias a sus productos únicos y característicos de sus zonas que tienen un valor agregado.

Los emprendimientos rurales son beneficiados con proyectos para su fortalecimiento por parte de instituciones de apoyo como ONGs y Cooperaciones Internacionales para que se potencialicen a través de talleres, capacitaciones y financiamiento en las distintas áreas de producción, transformación y comercialización de sus productos.

La estructura organizacional en las asociaciones productivas rurales ha sido un factor importante para su desarrollo, crecimiento y buena comunicación, fortaleciéndose en gran medida hasta llegar a buscar mercados en la ciudad, y comercializar sus productos a nivel nacional como también pueda aprovechar la oferta del ecosistema emprendedor.

**DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS**

Se realizó un análisis en base a la relación a tres parámetros: la estructura organizacional, el apoyo de instituciones externas y la naturaleza del negocio para la validación de la hipótesis.

Los emprendimientos rurales conformados por varias personas tienen una estructura organizacional que les ha ayudado a desarrollarse de manera óptima y crecer en gran medida gracias a la delegación de tareas y compromiso que genera en los socios, el tener estatutos orgánicos y reglamentos internos formales, haciendo que tengan mayor conciencia y entrega hacia su asociación logrando un fortalecimiento organizacional, con una figura más empresarial orientada a la búsqueda de beneficios.

Las ONGs y cooperaciones internacionales son los agentes del ecosistema que más apoyo brindan al área rural, fortaleciendo la producción o a las asociaciones de productores que se encuentran en la zona, así como también proyectos que mejoraren la calidad de vida de las personas.

Las instituciones gubernamentales tienen proyectos amplios y generales para toda la región, y la academia, la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” está empezando a generar diversos proyectos que se dirigen a estas zonas mediante el proyecto VLIR UOS, un convenio de cooperación interuniversitaria entre cinco universidades Belgas y la Universidad Católica a nivel nacional.

Dentro de cada asociación existe un consejo y coordinador encargados de regentar todos los bienes, insumos y financiamiento recibido por instituciones externas, para su buen control.

El Estado Plurinacional de Bolivia en la Constitución garantiza el desarrollo integral sustentable al fomento de emprendimientos económicos comunitarios y del conjunto de actores rurales por medio de políticas, planes, programas y proyectos para el fomento de la producción agropecuaria, artesanal forestal y del turismo. Asimismo, se está comenzando a notar el apoyo a emprendimientos de zonas rurales para que puedan generar nuevas ideas de negocio que les permita la generación de ingresos sostenibles en base a su producción y transformación, y de esta manera mejorar su calidad de vida.

Dando por resultado la validación de la hipótesis planteada, la estructura organizacional de los emprendimientos de la Subcentral Cirminuelas Caso APAT si influye en su potencialidad para aprovechar de la oferta del ecosistema emprendedor tarijeño.

**CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Conclusiones

* Se considera importante que los emprendimientos rurales con varios asociados tengan una estructura orgánica que les permita realizar una correcta división de los puestos de trabajo, así como también de las actividades que deben realizar para el emprendimiento esté en marcha y se haga un control de los recursos.
* El área rural es considerada potencial para iniciar actividades emprendedoras de los productos característicos de la zona, ya que estos tienen características únicas que dan un valor agregado, por lo que es importante que se les brinde mayor capacitación en temas de emprendimiento para que tengan mayor conocimiento y se animen a emprender.
* Los agentes que componen un ecosistema emprendedor no trabajan de manera conjunta a través de convenios, es decir que es un ecosistema en el que cada agente trabaja por su lado con una oferta a emprendimientos según las características de este y de los beneficios que la institución pueda obtener.

Recomendaciones

* Se debe generar más apoyo a las asociaciones rurales a través de programas, proyectos, talleres y capacitaciones para fortalecer su estructura y funcionamiento, y los productores lleguen a empoderarse y sentirse dueños de su asociación y comunidad, y de este modo dejen de depender de instituciones externas en su toma de decisiones, niveles de producción y otros aspectos.
* Los distintos tipos de instituciones de la ciudad deben comenzar a apoyar el potenciamiento de los emprendimientos rurales a través de programas de ayuda, ya sea como Responsabilidad Social Empresarial u otro, para el fortalecimiento y crecimiento de estos y ayuden a dinamizar la economía de Tarija.
* Se debería considerar la creación de relaciones de convenio interinstitucionales para la conformación formal de un ecosistema emprendedor que brinde apoyo a emprendimientos de la zona urbana y rural de la ciudad, motivando e incentivando esta iniciativa con el fin de reducir los niveles de desempleo.

**BIBLIOGRAFÍA**

*Agudelo, Z. L. (2017).* Los ecosistemas como parte de la estrategia de desarrollo de una región.

Alcatraz Rodriguez, R. (2011). *El emprendedor del exito.* México: McHill Graw.

Benjamin & Fincowsky. (2009). *Organizacion de Empresas* . México: Mcgraw Hill.

Chiavenato. (2007). Administración de *Recursos Humanos*. México: McGrill Haw.

Isenberg, D. (2014*). Ecosistema del emprendedor*. En G. Barja, Ecosistema del emprendedor por subsistencia paceño. La Paz.

Querejazu, Zavaleta & Mendizabal. (2014). *Global Entrepreneurship Monitor*

Tarqui Ayala, F., Meza Lora, N., Alvarez Gomez, E., Cisneros Uria, D., & Barja Daza, G. (2017). *Ecosistema del Emprendedor por Subsistencia Paceño.* (G. Barja, Ed.) La Paz, Bolivia: SOIPA.

Vlir Uos. (2019). *CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE LA MICRORREGIÓN E IDENTIFICACIÓN DE POSIBLES ÁREAS TEMÁTICAS VINCULADAS A LOS PROYECTOS DEL PROGRAMA VLIR OUS1.* Tarija.